SETC Training Corporate Logo

Formation en gestion de projet: Réaliser des projets complexes (ITPRMFR, 4 jours)

Description

Le cours Formation en gestion de projet : Réaliser des projets complexes aborde tous les aspects de la gestion de projets traditionnels dans le cadre de projets complexes et techniques. Le cours comprend toutes les phases du cycle de vie de la gestion de projet et inclut les principaux domaines de préoccupation, notamment la gestion des RH, du budget et du calendrier. La formation comprend également des discussions approfondies sur la gestion des risques, la gestion des parties prenantes, la gestion des actifs informatiques, la gestion des achats, etc.

Tarifs

- Tarification: $3,750/person
- Rabais de 10% lorsque vous inscrivez 3 personnes.

Plan de cours

Introduction

Les bases de la gestion de projet

Gestion de projet, gestion de portefeuille et programmes

Comprendre les contraintes du projet

Comprendre la nature des projets

Le cycle de vie du projet : Une vue d'ensemble

L'art d'identifier les projets

La gestion de projet et le GdC

La phase de lancement du projet

Déclencheurs de projets

À propos des rôles de gestion de projet

Création de la documentation du projet : Le cahier des charges

Déterminer les objectifs du projet

Le projet en tant qu'entité

Le plan stratégique

L'architecture d'entreprise

Analyse des lacunes

Identification des livrables du projet

Contraintes du projet

Préparation de l'analyse de rentabilité

Préparation du dossier de décision

Réalisation d'une étude de faisabilité

Planification d'un projet - Portée

Pourquoi avons-nous besoin d'un plan de projet ?

Objectif et portée

Création d'un plan de gestion de la portée

Détermination de la portée du projet

Réalisation de l'évaluation initiale des risques

Éléments d'un plan de projet

Communication et collecte d'informations

Remue-méninges

Sessions JAD

Réunions
Walkthroughs
L'interview : Qui et comment ?
Choisir une méthodologie d'entretien
Construire des questions qui donnent des résultats

Planification du projet - WBS

Qu'est-ce que le WBS ?
L'importance de l'OTP
Sections et composantes de l'OTP
La liste des tâches et les produits livrables

Ordonnancement de l'OTP

Estimation du temps
La marge d'erreur : Inclure le temps tampon
Le calendrier du projet
Utilisation des diagrammes d'ordonnancement
Mise à jour des hypothèses et des contraintes
Attribution des ressources et des responsabilités
WBS - Un exemple

Planification des coûts du projet

Coûts de planification
L'art de l'identification des ressources
Méthodes d'estimation des coûts
Comprendre les coûts administratifs
Budgétisation intelligente : Planifier avec des tampons de coûts

L'art du plan

Le plan de gestion du projet
Le plan de passation de marchés
Le plan de gestion des ressources humaines
Le plan financier
Planification de la qualité
Le plan final

Constitution d'une équipe

Théories du leadership
Qu'est-ce qu'un manager ?
Qu'est-ce qui distingue un leader ?
La différence entre diriger et gérer
La tâche de la constitution d'une équipe
Constituer l'équipe : Compétences et connaissances
La communication et l'équipe
Motivation des équipes : Récompenses et conséquences
Les clés du succès d'une équipe
Quelques défis dans les environnements multiculturels et multilingues

L'impulsion et la motivation

L'art de la motivation
A propos de la performance et de la motivation
Les effets de l'amélioration du moral

Mise en œuvre du plan de projet

Le plan de passation de marchés
Mesures de contrôle et d'assurance de la qualité
Le modèle de communication d'entreprise

La nécessité du suivi des performances

Utilisation de l'analyse de la valeur acquise

Gestion du changement

Mise en œuvre des mesures de contrôle budgétaire

La phase de clôture

Clôture de projet : Une vue d'ensemble

Acceptation des produits livrables

Libérer les ressources

Documentation du projet