SETC Training Corporate Logo

La gestion de projets pour les analystes financiers (PMPFIFR, 4 jours)

Tarifs

- Tarification: $3,750/person
- Rabais de 10% lorsque vous inscrivez 3 personnes.

Plan de cours

Analyse financière: concepts et terminologie

- Terminologie essentielle: les intérêts composes, le taux escompte et la valeur actualisée nette
- Le calcul des intérêts composés et la fréquence de composition
- La détermination du taux escompte
- Le calcul du délai de récupération
- Le calcul de la valeur actuelle des flux trésorerie futurs
- Le calcul du taux de rendement interne
- Les règles de prise de décision : lorsque le taux de rendement interne et la valeur actuelle nette sont contradictoires
- Le calcul de la valeur actuelle nette avec un taux d'intérêt variable
- Le problème des valeurs actuelles nettes multiples
- Exercice: Calcul de la valuer actuelle nette, du taux de rendement interne et de la période de récupération

Le cout moyen pondéré du capital

- La justification financière et le cout moyen pondéré du capital
- Définitions et formules pour le CMPC
- Détermination du cout de la dette
- A propos du niveau de taxation
- Détermination du cout du capital propre
- Calcul do CMPC pour une organisation
- Calcul do CMPC pour un projet
- Utilisation du CMPC pour la prise de décisions
- Utilisation du CMPC pour déterminer le taux escompte
- Exercice: Calcul du cout de la dette et du capital propre
- Exercice: Utilisation du CMPC dans le prise de décisions

Créer un calendrier

- Survol des processus de gestion du calendrier
- Planification de la gestion du calendrier : Concepts et pratique
- Planification de la gestion du calendrier : Contenu et structure
- Identification du travail à faire : Définir les activités
- Les outils du métier : la décomposition et la planification progressive
- La séquence des activités
- La méthode des diagrammes de précédence
- Comment travailler avec les avances et les retards
- Les diagrammes organisation du calendrier de projet
- Estimation des ressources nécessaires
- Estimation de la durée des activités
- Estimation par analogie, paramétrique et par la technique des 3 points
- Le développement du calendrier
- La méthode du chemin critique

La méthode de la chaîne critique
Optimisation des ressources : le nivellement et le lissage
Techniques de modélisation : par hypothèse et par simulation
La compression du calendrier : écroulement et régime accéléré
La communication du calendrier : les graphiques à barres, les graphiques d'étapes jalon et les diagrammes PSN
Le calendrier des activités de contrôle
Exercice: Énumération et mise en séquence des activités
Exercice: Créer un calendrier et identification du chemin critique
Exercice: Mise en œuvre des techniques optimisation du calendrier

Créer un budget

Survol des processus de gestion des couts
Planification de la gestion des couts : Concepts et pratique
Planification de la gestion des couts : Contenu et structure
Estimation des couts : considérations pratiques
Estimation bas vers le haut, par analogie, paramétrique et par la technique des 3 points
Travailler avec les réserves de gestion de de contingence
Analyse des réserves
A propos du financement progressif
Détermination du budget : considérations concrètes
Analyse de la valeur acquise : notions essentielles
Analyse de la valeur acquise : valeur acquise, valeur actuelle, cout réel, estimation du budget et budget réel
Évaluation du progrès : la variance du calendrier et des couts
Quelques ratios utiles : les indices de la performance du calendrier et des couts
Les prévisions budgétaires : comment et pourquoi?
Exercice: Les techniques formelles pour estimation
Exercice: Définition des budgets et des réserves
Exercice: Utilisation de la technique évaluation des valeurs acquises

Gestion de la valeur acquise

Notions essentielles en gestion de la valeur acquise
Définir une méthode pour mesurer le progrès
Terminologie : Valeur acquise, valeur actuelle et cout actuel
Estimé budgétaire et budget accepté
Comment mesurer le progrès : variance de cout et variance horaire
Quelques ratios utiles : indices de performance financière et temporelle
Les prévisions financières: art et science
Les prévisions budgétaires : tarif actuel, indice financier et ratio cout-horaire
Exercice: Aspects pratiques de la valeur acquise

Les contrôles: couts et calendrier

Intégration du budget et du calendrier
Calcul et analyse de progrès
Analyse et communication des variances cout et horaire
Identification des tendances et prévision de la performance
Techniques avancées : analyse et communication
Analyse des causes profondes : utilisation et conclusions
Exercice: Le contrôle du progrès