

La gestion de projets pour les analystes financiers (PMPFIFR, 4 jours)

Tarifs

- Tarification: \$3,750/person
- Rabais de 10% lorsque vous inscrivez 3 personnes.

Plan de cours

Analyse financière: concepts et terminologie

Terminologie essentielle: les intérêts composés, le taux escompte et la valeur actualisée nette

Le calcul des intérêts composés et la fréquence de composition

La détermination du taux escompte

Le calcul du délai de récupération

Le calcul de la valeur actuelle des flux trésorerie futurs

Le calcul du taux de rendement interne

Les règles de prise de décision : lorsque le taux de rendement interne et la valeur actuelle nette sont contradictoires

Le calcul de la valeur actuelle nette avec un taux d'intérêt variable

Le problème des valeurs actuelles nettes multiples

Exercice: Calcul de la valeur actuelle nette, du taux de rendement interne et de la période de récupération

Le cout moyen pondéré du capital

La justification financière et le cout moyen pondéré du capital

Définitions et formules pour le CMPC

Détermination du cout de la dette

A propos du niveau de taxation

Détermination du cout du capital propre

Calcul du CMPC pour une organisation

Calcul du CMPC pour un projet

Utilisation du CMPC pour la prise de décisions

Utilisation du CMPC pour déterminer le taux escompte

Exercice: Calcul du cout de la dette et du capital propre

Exercice: Utilisation du CMPC dans la prise de décisions

Créer un calendrier

Survol des processus de gestion du calendrier

Planification de la gestion du calendrier : Concepts et pratique

Planification de la gestion du calendrier : Contenu et structure

Identification du travail à faire : Définir les activités

Les outils du métier : la décomposition et la planification progressive

La séquence des activités

La méthode des diagrammes de précédence

Comment travailler avec les avances et les retards

Les diagrammes organisation du calendrier de projet

Estimation des ressources nécessaires

Estimation de la durée des activités

Estimation par analogie, paramétrique et par la technique des 3 points

Le développement du calendrier

La méthode du chemin critique

La méthode de la chaîne critique

Optimisation des ressources : le nivellement et le lissage

Techniques de modélisation : par hypothèse et par simulation

La compression du calendrier : écroulement et régime accéléré

La communication du calendrier : les graphiques à barres, les graphiques d'étapes jalon et les diagrammes PSN

Le calendrier des activités de contrôle

Exercice: Énumération et mise en séquence des activités

Exercice: Créer un calendrier et identification du chemin critique

Exercice: Mise en œuvre des techniques optimisation du calendrier

Créer un budget

Survol des processus de gestion des coûts

Planification de la gestion des coûts : Concepts et pratique

Planification de la gestion des coûts : Contenu et structure

Estimation des coûts : considérations pratiques

Estimation bas vers le haut, par analogie, paramétrique et par la technique des 3 points

Travailler avec les réserves de gestion de de contingence

Analyse des réserves

A propos du financement progressif

Détermination du budget : considérations concrètes

Analyse de la valeur acquise : notions essentielles

Analyse de la valeur acquise : valeur acquise, valeur actuelle, coût réel, estimation du budget et budget réel

Évaluation du progrès : la variance du calendrier et des coûts

Quelques ratios utiles : les indices de la performance du calendrier et des coûts

Les prévisions budgétaires : comment et pourquoi?

Exercice: Les techniques formelles pour estimation

Exercice: Définition des budgets et des réserves

Exercice: Utilisation de la technique évaluation des valeurs acquises

Gestion de la valeur acquise

Notions essentielles en gestion de la valeur acquise

Définir une méthode pour mesurer le progrès

Terminologie : Valeur acquise, valeur actuelle et coût actuel

Estimé budgétaire et budget accepté

Comment mesurer le progrès : variance de coût et variance horaire

Quelques ratios utiles : indices de performance financière et temporelle

Les prévisions financières: art et science

Les prévisions budgétaires : tarif actuel, indice financier et ratio coût-horaire

Exercice: Aspects pratiques de la valeur acquise

Les contrôles: coûts et calendrier

Intégration du budget et du calendrier

Calcul et analyse de progrès

Analyse et communication des variances coût et horaire

Identification des tendances et prévision de la performance

Techniques avancées : analyse et communication

Analyse des causes profondes : utilisation et conclusions

Exercice: Le contrôle du progrès