

# Formation en gestion de projet: Compétences pour les analystes financiers

## (PMPFINFR, 4 jours)

---

### Description

Le cours Formation en gestion de projet : Compétences pour les analystes financiers aborde la gestion financière dans le contexte de la gestion de projet basée sur le PMBOK. La formation comprend les concepts essentiels de la gestion financière de projet tels que la gestion du budget et du calendrier, le coût moyen pondéré du capital, la gestion de la valeur acquise et plus encore. Cette formation vous enseigne tout ce que vous devez savoir pour devenir un magicien de la gestion de projets financiers.

### Tarifs

- Tarification: \$3,750/person
- Rabais de 10% lorsque vous inscrivez 3 personnes.

### Plan de cours

#### Principes fondamentaux de l'analyse financière

---

Termes et concepts essentiels : Taux d'actualisation, intérêt composé et valeur actuelle nette

Calcul de l'intérêt composé et prise en compte de la fréquence de l'intérêt composé

Établissement d'un taux d'actualisation approprié

Calcul de la période de récupération et de la période de récupération actualisée

Calcul de la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs

Déterminer la valeur actuelle nette (VAN) d'un projet

Déterminer le taux de rendement interne d'un projet

Règles de décision pour le TRI et la VAN : quand ils sont d'accord et quand ils sont en désaccord

Calcul de la VAN avec des taux d'intérêt variables

Le problème des VAN multiples

Exercice pratique : Calcul de la valeur actuelle nette et du taux de rendement interne des flux de trésorerie futurs

Exercice pratique : Traiter le problème de la VAN multiple

#### Coût moyen pondéré du capital

---

WACC et justification financière

Définitions et formule du WACC

Déterminer le coût de la dette

Prise en compte des impôts à payer

Déterminer le coût des capitaux propres

Calculer le WACC d'une organisation

Calculer le CMPC d'un projet

Utiliser le WACC pour prendre des décisions relatives aux projets

Utilisation du WACC pour déterminer un taux d'actualisation approprié

Exercice pratique : Calcul du coût de la dette et du coût des fonds propres

Exercice pratique : Utiliser le WACC pour prendre des décisions

#### Création d'un calendrier

---

Aperçu des processus de gestion du calendrier

Planifier la gestion du calendrier : Concepts et pratique

Le plan de gestion du calendrier : Contenu et structure

Identifier le travail à faire : Définir les activités

Les outils du métier : Décomposition et planification des vagues roulantes

Déterminer comment le travail sera effectué : Séquencement des activités

Utilisation de la méthode du diagramme de précedence

Travailler avec des avances et des retards

Travailler avec les diagrammes de réseau du calendrier du projet

Estimation des ressources de l'activité

Estimation de la durée des activités

Estimation analogique, paramétrique et en trois points

Élaboration du calendrier

Travailler avec la méthode du chemin critique

Travailler avec la méthode de la chaîne critique

Travailler avec les techniques d'optimisation des ressources : Nivellement et lissage

Travailler avec des techniques de modélisation : Analyse d'hypothèses et simulation

Travailler avec les techniques de compression des horaires : Le crash et le Fast-Tracking

Communiquer le calendrier du projet : Diagrammes à barres, diagrammes à jalons et diagrammes PSN

Calendrier de contrôle

#### Création d'un budget

---

Aperçu des processus de gestion des coûts

Gestion des coûts des régimes : Concepts et pratique

Le plan de gestion des coûts : Contenu et structure

Estimer les coûts : Considérations pratiques

Estimation analogique, paramétrique, ascendante et en trois points

Travailler avec les réserves pour imprévus et les réserves de gestion

À propos de l'analyse des réserves

À propos du financement progressif de projets

Déterminer le budget : Considérations pratiques

Exercice pratique : Utilisation des techniques d'estimation formelle

Exercice pratique : Déterminer un budget et définir les réserves pour imprévus et les réserves de gestion

#### Gestion de la valeur acquise

---

Les bases de la gestion de la valeur acquise

Définir une méthode pour mesurer les progrès

Les bases : Valeur acquise, valeur actuelle et coût réel

À propos de l'estimation à l'achèvement et du budget à l'achèvement

Détermination des progrès : Variation des coûts et variation du calendrier

Ratios utiles : IPC, IPS et IPCT

Prévisions : L'art et la science

Prévisions de l'EAC : Taux budgétisé, IPC actuel et IPC/IPS actuel

Exercice pratique : Utiliser EVM pour évaluer les progrès

#### Contrôles des coûts et du calendrier

---

Intégration du budget et du calendrier

Calculer et analyser les progrès

Analyse et rapport des écarts de calendrier et de coûts

Reconnaître les tendances et prévoir les performances

Techniques avancées d'analyse et de rapport

Utilisation de l'analyse des causes profondes pour déterminer la cause de la variance

Exercice : Contrôler l'avancement du projet