SETC Training Corporate Logo

Formation en gestion de projet: Compétences pour les analystes financiers (PMPFINFR, 4 jours)

Description

Le cours Formation en gestion de projet : Compétences pour les analystes financiers aborde la gestion financière dans le contexte de la gestion de projet basée sur le PMBOK. La formation comprend les concepts essentiels de la gestion financière de projet tels que la gestion du budget et du calendrier, le coût moyen pondéré du capital, la gestion de la valeur acquise et plus encore. Cette formation vous enseigne tout ce que vous devez savoir pour devenir un magicien de la gestion de projets financiers.

Tarifs

- Tarification: $3,750/person
- Rabais de 10% lorsque vous inscrivez 3 personnes.

Plan de cours

Principes fondamentaux de l'analyse financière

- Termes et concepts essentiels : Taux d'actualisation, intérêt composé et valeur actuelle nette
- Calcul de l'intérêt composé et prise en compte de la fréquence de l'intérêt composé
- Établissement d'un taux d'actualisation approprié
- Calcul de la période de récupération et de la période de récupération actualisée
- Calcul de la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs
- Déterminer la valeur actuelle nette (VAN) d'un projet
- Déterminer le taux de rendement interne d'un projet
- Règles de décision pour le TRI et la VAN : quand ils sont d'accord et quand ils sont en désaccord
- Calcul de la VAN avec des taux d'intérêt variables
- Le problème des VAN multiples
- Exercice pratique : Calcul de la valeur actuelle nette et du taux de rendement interne des flux de trésorerie futurs
- Exercice pratique : Traiter le problème de la VAN multiple

Coût moyen pondéré du capital

- WACC et justification financière
- Définitions et formule du WACC
- Déterminer le coût de la dette
- Prise en compte des impôts à payer
- Déterminer le coût des capitaux propres
- Calculer le WACC d'une organisation
- Calculer le CMPC d'un projet
- Utiliser le WACC pour prendre des décisions relatives aux projets
- Utilisation du WACC pour déterminer un taux d'actualisation approprié
- Exercice pratique : Calcul du coût de la dette et du coût des fonds propres
- Exercice pratique : Utiliser le WACC pour prendre des décisions

Création d'un calendrier

- Aperçu des processus de gestion du calendrier
- Planifier la gestion du calendrier : Concepts et pratique
- Le plan de gestion du calendrier : Contenu et structure
- Identifier le travail à faire : Définir les activités
- Les outils du métier : Décomposition et planification des vagues roulantes

Déterminer comment le travail sera effectué : Séquencement des activités
Utilisation de la méthode du diagramme de précédence
Travailler avec des avances et des retards
Travailler avec les diagrammes de réseau du calendrier du projet
Estimation des ressources de l'activité
Estimation de la durée des activités
Estimation analogique, paramétrique et en trois points
Élaboration du calendrier
Travailler avec la méthode du chemin critique
Travailler avec la méthode de la chaîne critique
Travailler avec les techniques d'optimisation des ressources : Nivellement et lissage
Travailler avec des techniques de modélisation : Analyse d'hypothèses et simulation
Travailler avec les techniques de compression des horaires : Le crash et le Fast-Tracking
Communiquer le calendrier du projet : Diagrammes à barres, diagrammes à jalons et diagrammes PSN
Calendrier de contrôle

Création d'un budget

Aperçu des processus de gestion des coûts
Gestion des coûts des régimes : Concepts et pratique
Le plan de gestion des coûts : Contenu et structure
Estimer les coûts : Considérations pratiques
Estimation analogique, paramétrique, ascendante et en trois points
Travailler avec les réserves pour imprévus et les réserves de gestion
À propos de l'analyse des réserves
À propos du financement progressif de projets
Déterminer le budget : Considérations pratiques
Exercice pratique : Utilisation des techniques d'estimation formelle
Exercice pratique : Déterminer un budget et définir les réserves pour imprévus et les réserves de gestion

Gestion de la valeur acquise

Les bases de la gestion de la valeur acquise
Définir une méthode pour mesurer les progrès
Les bases : Valeur acquise, valeur actuelle et coût réel
À propos de l'estimation à l'achèvement et du budget à l'achèvement
Détermination des progrès : Variation des coûts et variation du calendrier
Ratios utiles : IPC, IPS et IPCT
Prévisions : L'art et la science
Prévisions de l'EAC : Taux budgétisé, IPC actuel et IPC/IPS actuel
Exercice pratique : Utiliser EVM pour évaluer les progrès

Contrôles des coûts et du calendrier

Intégration du budget et du calendrier
Calculer et analyser les progrès
Analyse et rapport des écarts de calendrier et de coûts
Reconnaître les tendances et prévoir les performances
Techniques avancées d'analyse et de rapport
Utilisation de l'analyse des causes profondes pour déterminer la cause de la variance
Exercice : Contrôler l'avancement du projet