

Formation Scrum: Aperçu de Scrum pour les chefs de projet (SCRUMOMFR, 1 jours)

Description

L'un des principaux obstacles fréquemment cités par ceux qui passent au développement logiciel Agile est la résistance des chefs de projet traditionnels. Le cadre Scrum ne prévoit pas de rôle explicite pour les gestionnaires traditionnels, et il peut être difficile de savoir comment ils peuvent utiliser leurs compétences et leur expérience pour soutenir au mieux le nouveau modèle. Ce cours donnera aux chefs de projet une meilleure compréhension de Scrum, comment construire leur état d'esprit Agile, et comment ils peuvent devenir un élément essentiel du succès de l'équipe. Ce cours est dispensé par une combinaison dynamique de conférences, de médias, de discussions et d'exercices.

Tarifs

- Tarification: \$850/person
- Rabais de 10% lorsque vous inscrivez 3 personnes.

Plan de cours

Introduction

Aperçu des méthodologies de développement : Waterfall, Iterative, Agile et Scrum

Les principaux défis de la gestion de projets logiciels

Comprendre Scrum

Les principes et les valeurs de Scrum

Cadre de Scrum

Rôles de Scrum

Artefacts Scrum

Événements Scrum

Autres remarques et considérations importantes

Gérer des projets

Gestion de projet traditionnelle ou agile

Intégrer Agile aux méthodologies de projet actuelles

La valeur ajoutée d'une méthode agile

Adaptation des outils de gestion de projet à Agile (PERT, chemin critique, valeur acquise, calendriers)

Gestion des coûts

La gestion des risques et la méthode agile

Devenir un chef de projet agile

Rôle : Parrainage et protection

Caractéristiques principales

Construire un état d'esprit agile : Science de la complexité et pensée systémique.

Les erreurs de la pensée linéaire

Favoriser le travail et les compétences en équipe

Favoriser l'échec et l'apprentissage

Développer les compétences et les structures de communication

Adopter et soutenir Scrum

Pourquoi les projets agiles échouent

Aborder les questions organisationnelles

Introduire et soutenir Scrum - une approche itérative

Optimisation de Scrum

Anti-modèles de Scrum